

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

---

## § 47

### Elämystaloustalouden kehitysohjelman loppuraportti ja elämystalouden strategisen elinkeinopolitiikan jatkoaskeleet

TRE:741/00.01.02/2026

Valmistelija / lisätiedot:  
Heinämäki Anna-Kaisa

#### Valmistelijan yhteystiedot

Johtaja Anna-Kaisa Heinämäki, puh. 040 639 7701, asiakkuuspäällikkö  
Maiju Viiki, puh. 040 646 2841, etunimi.sukunimi@tampere.fi

#### Lisätietoja päätöksestä

Lakiasiaintoimittaja Laura Klami, puh. 040 543 2285, etunimi.  
sukunimi@tampere.fi

#### Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Esittelijä: Yli-Rajala Juha, Konsernijohtaja

#### Päätösehdotus

Elämystaloustalouden kehitysohjelman loppuraportti hyväksytään.

Elämystalouden strategisen elinkeinopolitiikan jatkoaskeleet merkitään tiedoksi.

#### Kokouskäsitely

Kaupunginhallitus myönsi läsnäolo- ja puheoikeuden kilpailukykyjohtaja Anna-Kaisa Heinämäelle ja asiakkuuspäällikkö Maiju Viikille. He olivat asiantuntijoina läsnä kokouksessa asian käsittelyn aikana ja poistuivat ennen päätöksentekoa.

#### Perustelut

Kehitysohjelmat ovat keskeinen väline kaupungin merkittävien strategisten muutosten toteuttamiseen. Ne ovat laajoja, pääsääntöisesti kahta tai kolmea palvelualueita yhdistäviä kokonaisuuksia, joihin liittyy merkittäviä taloudellisia panostuksia ja laajaa yhteistyötä sidosryhmien kanssa. Kehitysohjelmat ovat ajallisesti rajattuja kokonaisuuksia, jotka koostuvat useasta projektista ja usein myös perustyönä toteutettavista tehtävistä, jotka yhdessä tavoittelevat ohjelman visiota ja laajempaa päämäärää. Kehitysohjelmat ovat kaupungin niin sanottuja strategisia kärkiä.

Kehitysohjelmien hyväksymisestä ja niiden toteutuksen ohjauksesta vastaa kaupunginhallitus. Uudeksi kehitysohjelmahetkikseksi viime valtuustokaudella valmisteltiin vuoden 2022 aikana poikkihallinnollisena yhteistyönä elämystalouden kehitysohjelma, joka toteutti Tampere – Tekemisen kaupunki -strategiaa ja tuki ohjelmakauden pormestariohjelman toteutumista.

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

---

Ohjelma toteutti etenkin kaupunkistrategian painopisteen Tekevät yhteisöt -kokonaisuutta, jossa yhtenä valtuustokauden tavoitteena oli, että elämystalous ja luovat alat ovat vahvistuneet. Pormestariohjelmaan sisältyi vastaavasti lukuisia elämystaloutta edistäviä nostoja muun muassa kestävään ja vetovoimaiseen matkailuun ja tapahtumakaupunkiin sekä audiovisuaalisen alan kehittämiseen liittyen, jotka huomioitiin osana kehitysohjelman valmistelua.

Kehitysohjelman visiona oli, että Tampere tunnetaan kansainvälisen tason luovien alojen ja elämysteollisuuden keskittymänä. Kehitysohjelmalle asetettiin kolme toiminnan painopistettä, joita olivat kokonaisuudet "Osaamisen kehittämisestä osaamiskeskittymäksi", "Kehittyvästä ympäristöstä uutta liiketoimintaa" sekä "Tapahtumista ja elämyksistä kaupungin kestävä vetovoimaa". Lisäksi kulttuuripääkaupunkihaun jatkohanke Operaatio Pirkanmaan eri Pirkanmaan kuntien yhteisenä hankkeena (2022–2024) oli luonteva osa kehitysohjelman kokonaisuutta.

Kaupunginhallitukselle esitetään elämystalouden kehitysohjelman loppuraportti sekä elämystalouden strategisen elinkeinopolitiikan painopisteet kehitysohjelman jälkeiseen aikaan. Kehitysohjelma toteutui vuosien 2022-2025 aikana ohjelmasuunnitelman mukaisesti. Ohjelmakauden keskeisinä onnistumisina voidaan pitää digitaalista kehitystä ja palvelu-uudistuksia, elämystalouden strategisen merkityksen kasvua, yhteistyön rakentumista yli organisaatio- ja toimialarajojen sekä skaalautuvien elämyssisältöjen ja uusien konseptien syntymistä. Keskeiset opit puolestaan pitävät sisällään huomioita työpakettirakenteeseen, palvelualuerajat ylittävän yhteistyön tärkeyteen sekä vaikuttavuuden seurantaan. Kehitysohjelma hallittu lopetus sekä parhaiden toimenpiteiden siirtäminen osaksi perustoimintaa saatiin suunnitellusti päätökseen vuoden 2025 loppuun mennessä. Tämän pohjalta muodostettiin viisi elämystalouden strategisen elinkeinopolitiikan painopistettä tulevaisuuteen: skaalautuvan liiketoiminnan kasvu, palveluliiketoiminnan kasvu, osaaminen ja kyvykkyydet, elämyksellinen kaupunkitila sekä nousevat teknologiat ja elämystalous. Näiden painopisteiden toimeenpanoa konketisoidaan vuosittain tarkemmalla toimeenpanosuunnitelmalla ja muun muassa Visit Tampere Oy:n ja Business Tampere Oy:n alaisen Film Tampereen palvelutilauksen sisällöillä.

Hallintosäännön (2.9.2025) 14.1 §:n 9. kohdan mukaan kaupunginhallituksen tehtävänä on ohjata kaupunkistrategian toteutusta tukevia kehitysohjelmia.

### **Tiedoksi**

Lauri Savisaari, Perttu Pesä, Matias Ansaharju, Iina Ojala, Tuomas Huhtala, Fanny Heinonen, Teppo Rantanen, Jari Ahjoharju

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

---

**Nähtävilläolo ja tiedoksianto asianosaiselle**

Pöytäkirja yleisesti nähtäville 25.2.2026 [www.tampere.fi](http://www.tampere.fi).

Päätös annettu tiedoksi sähköpostilla 25.2.2026.

Asia liitteineen on katsottavissa kaupungin verkkosivuilla [www.tampere.fi](http://www.tampere.fi). Pyydettyessä ote toimitetaan liitteineen.

Tampere  
25.02.2026

Leeni Herrala  
Hallintosihteeri

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

---

## **Muutoksenhakukielto**

§47

## **Muutoksenhakukielto**

Oikaisuvaatimusta tai kunnallisvalitusta ei saa tehdä päätöksestä, joka koskee:

- vain valmistelua tai täytäntöönpanoa (KuntaL 136 §)
- virka- tai työehtosopimuksen tulkintaa tai soveltamista ja viranhaltija on jäsenenä viranhaltijayhdistyksessä, jolla on oikeus panna asia vireille työtuomioistuimessa (KVhl 50 § 2 mom.)
- etuosto-oikeuden käyttämättä jättämistä (EtuostoL 22 §)